

香港社會服務聯會  
業界財務專責委員會  
二零一七至二零一八年度 第四次會議  
會議記錄

日期： 2018年5月9日(星期三)  
時間： 下午2時30分  
地點： 香港灣仔軒尼詩道15號溫莎公爵社會服務大廈2樓201室

**出席：** 方長發先生 香港耀能協會(主席)  
陳佩儀女士 香港基督教服務處(副主席)  
黎永開先生 香港明愛  
周賢明先生 香港基督教播道會聯會  
趙漢文先生 浸信會愛羣社會服務處  
張達昌先生 聖雅各福群會  
黃陳麗群女士 基督教香港信義會社會服務部  
黎秀玲女士 香港基督教女青年會  
姚鴻志先生 香港職業發展服務處有限公司  
姚子樑先生 東華三院社會服務部  
黃秀華女士 基督教協基會社會服務部  
陳潔玲女士 基督教家庭服務中心  
盧嘉洛女士 香港家庭福利會  
吳宏增先生 香港善導會

**缺席：** 梁佩瑤女士 救世軍

**列席：** 何惠娟女士 香港心理衛生會 獎券基金關注組成員  
麥鏡英先生 香港保護兒童會 獎券基金關注組成員  
盧景笙先生 保良局 獎券基金關注組成員  
雷慧靈女士 香港路德會社會服務處 獎券基金關注組成員  
蔡海偉先生 香港社會服務聯會  
蔡劍華先生 香港社會服務聯會  
張麗華女士 香港社會服務聯會(秘書)  
郭家豐先生 香港社會服務聯會  
譚偉權先生 香港社會服務聯會(紀錄)

**(一) 通過二零一七至一八年度第三次會議會議記錄**

上述會議會議記錄獲與會者一致通過。

**(二) 通過是次會議議程**

是次會議議程獲與會者一致通過。

**(三) 跟進事項**

委員會認為是次會議的議程均已涵蓋需要跟進的議題，故可留待是次會議的相關議事部分再行討論。

## (四) 討論事項

### 4.1 討論「與社署交流會議的關注議題」

就委員會的關注及與社署助理署長（津貼）黃國進先生及社署人員的討論，請參閱 [ 附錄 ] 所載的會談摘要。

### 4.2 優化整筆撥款津助制度檢討工作

#### 4.2.1 第一輪「津貼及服務協議（協議）相關活動」的討論撮要

張麗華女士報告社聯已根據較早前完成的六場機構主管諮詢會所蒐集的普遍意見，就「協議相關活動」及「非協議活動」的理解的建議與社署進行初步探討。委員會對提出的論點及建議表示認同；惟有委員指出機構對於「從其他撥款機構獲取的津助撥入整筆撥款帳戶」的安排或存有較大疑慮，故建議需要審慎處理。

#### 4.2.2 第二輪「人手編制」與服務需要的策動方式及討論焦點

張麗華女士就爭取改善資助服務人手編制的策略，向委員會報告擬社署提出的四項改善：( i ) 提高學位社工職位的比例，讓更多具備學位資歷的社工出任與其學歷相配的職位；( ii ) 為表現優異的前線服務人員提供資深社工職位 ( Senior practitioner )，讓有志從事前線服務的人員獲得較佳晉升機會；( iii ) 開設更多行政管理及督導職位，以使管理層對前線人員的督導及支援得以加強；( iv ) 因應現時社會需要檢視各項服務的「認可人手編制」。

在爭取服務改善策略的考慮上，委員會認為可參考行政長官提供新增教育資源的模式，採取「先爭取當局承諾，再從長計議具體運用方案」的策略。委員會關注取得新增資源時，應同時保證資源用於指定用途，即用於改善人手編制、員工薪酬待遇及升遷機會，從而幫助化解管理層與前線人士的矛盾。委員會亦指出提出上述建議時，應避免影響整筆撥款的檢討工作，反之，應將之視為檢討及改革措施提供更多可能性予各方面參考。

張麗華女士表示社聯將於5月25日及6月1日舉辦兩場主題相同的諮詢會，以收集持分者就上述議題的意見。

#### 4.2.3 服務使用者參與及六月份交流會

張麗華女士表示社聯將協助「優化整筆撥款津助制度檢討專責小組」兩位服務使用者代表於6月21日及6月23日舉辦兩場交流會，以供服務使用者就整筆撥款的檢討提出意見。有關通告將於稍後向機構發出，請機構提供協助以邀約服務使用者參與。

## (五) 報告事項

- 5.1 立法會帳目委員會就審計署第六十九號報告第一章「社會福利署對整筆撥款的管理」撰寫的報告書  
張麗華女士報告社聯已向立法會帳目委員會就報告書的評論反映業界的意見，有關文本已提供予各委員參考。
- 5.2 立法會福利事務委員會「優化整筆撥款津助制度」公聽會及相關社會行動  
張麗華女士告知委員會她將代表社聯於5月14日的立法會福利事務委員會會議上表達業界的意見，意見文本已送交立法會秘書處，並已提供予各委員參考。
- 5.3 訂立「行政支援補助」行業標準分享會籌備工作  
多名委員指出政府提供服務資助的局署普遍並不明確知悉社署訂定的「行政支援補助」措施，亦有撥款機構人員表示對提供補助存有疑問。為此，委員會認為有必要於稍後與社署官員會面時提出委員會的關注，並促請署方加強協調與各政府部門的溝通。  
「行業標準」工作小組召集人陳佩儀女士感謝應允於5月30日論壇上擔任組長及經驗分享講者的委員，並邀請他們於會議後留步洽商當日程序的安排細節。
- 5.4 「競爭性投標制度」工作小組工作進展  
「競爭性投標制度」工作小組召集人姚鴻志先生表示，工作小組原擬向當局提出關於「標書審議時價格因素的比重」的建議，因與社聯管理層就是否以「服務質素作為標書評審的唯一參照標準」觀點相異，未能達致共識，經再次召開工作小組會議後，建議暫緩相關的討論，聚焦關注資助服務分配機制是否能符合公道、公平等原則，並建議小組易名為「資助服務分配關注小組」。  
姚先生表示工作小組其後將對就以下三類服務的分配模式進行研究，從中探討未來服務分配時可參考的較公平合理的分配模式。該三類服務為 (i) 幼稚園社工服務(並以小學社工服務為參考);(ii) 到校學前康復服務試驗計劃;及(iii) 屬於安老院舍服務及長者社區/院舍住宿照顧服務券計劃。  
為讓工作小組更有效進行上述工作，姚先生認為有需要邀請從事相關服務的資深人員加入。於物色合適的人選後，他將提請委員會確認有關人士的任命。因時間關係，姚先生只是就有關進度提供報告，委員會並未討論各項建議及易名事宜。委員會決定於下次會議討論有關安排。
- 5.5 「獎券基金關注組」工作計劃-議題優次  
有關「獎券基金關注組」關注議題優次的考慮，已於委員會與黃國進助理署長的交流中提出。就委員會的關注及向社署表達的意見，可參考[附錄]。召集人黎永開先生及社聯職員將整理有關議題及跟進。

## (六) 下次開會日期

下次會議將於 2018 年 7 月 11 日下午 2 時 30 分舉行。會議於下午 6 時結束。